**广东省医疗机构落实药品集采科学管理专家建议**

（广东省药学会2021年11月26日发布）

**前言**

国家组织药品集中采购是对药品集中采购制度的重大改革，目的是为了让人民群众以较低廉的价格使用质量好的药品，是深化医改的重大决策。随着集采常态化，药品范围不断扩大，各医疗机构在执行集采过程中，面临着集采约定量完成与保障群众用药多样化需求的双重挑战。因此，各医疗机构对集采药品使用应进行科学化、精细化管理，保障用药安全及群众用药需求。

依据《关于推动公立医院高质量发展的意见》（国办发**〔**2021**〕**18号）文件精神，落实《关于加强公立医院运营管理的指导意见》（国卫财务发**〔**2020**〕**27号），为推动公立医院高质量发展，推进管理模式和运行方式加快转变，进一步提高医院运营管理科学化、规范化、精细化、信息化水平。广东省药学会发布《广东省医疗机构落实药品集采科学管理（VPS）专家建议》（VPS：Volume-based Procurement Stewardship，带量采购科学化管理）。

**一、目标**

1. 落实国家集采政策，保证院内集采约定量顺利完成；
2. 以患者为中心，保障临床治疗需求及合理用药；
3. 为集采常态化背景下，医院管控提供精细化科学化管理方案。

**二、医院VPS小组组织架构**

组长：主管院长

组员：由医务、药学、临床、信息、医保等部门分工协作

**三、VPS小组工作职责**

1. 贯彻执行药品集中采购政策，制定本院药品集中采购管理制度和实施细则并组织实施；
2. 对医务人员进行药品集中采购管理相关制度规范培训，组织对患者使用集中采购药品的宣传教育；
3. 对医疗机构药品集中采购的完成情况进行监测，定期分析、评估、上报完成情况并发布相关信息，提出干预和改进措施；
4. 定期检查、调查和分析本院相关集采药品使用合理性，督促临床医师严格执行药品集中采购管理制度，对存在问题及时采取措施；
5. 制定医务、药学、临床科室等部门定期沟通的机制和流程。

**四、科学管控原则**

1. 确保医疗机构根据相应集采批次政策，按时顺利完成约定采购量；
2. 根据国家组织药品集中采购文件，对患者合理用药需求的非中选药品，医疗机构应予以保障，不要简单“一刀切”停供非中选药品[1]；
3. 保证完成中选药品任务的前提下，按照国家约定比例采购中选药品和非中选品种，兼顾不同类型的患者临床治疗需求；
4. 研究制定医疗机构处方集，建立动态调整机制和相应的药品评价与遴选制度[2]，对同类药物较多品类，依据医院治疗需求，进行品规梳理及精细化管理。

**五、实施方案**

1. **以临床需求为导向，优化医院药品目录**

科学的药品评价与遴选制度可以确保医疗机构内药品品种结构优化，有利于保障患者接受安全、有效、经济、适宜的药物治疗。

1. **合理报量建议**
2. 充分征求临床和药学专家意见，充分考虑临床需求，按需报量，按照临床用药指南采购药品，促进药品科学、合理使用[3]；
3. 根据上年度实际使用量，结合临床用药需求和医疗技术进步，报送采购需求量[4]。
4. **信息化建设建议**
5. 所有中选药品在开药系统中作相应标识并设置置顶；
6. 根据《国家组织药品集中采购品种可替代药品参考监测范围》，对于慢性病药品在系统嵌入《不使用国家采购中选药品的知情同意书》，如医生不选择中选类药品，系统自动弹出该同意书要求医生填写，才能进行选择。该提醒一年内仅一次，如该患者下次同样不选择中选类药品系统不再提示；
7. 对于精神类、抗菌药物类、消化类药品，如医生选择非中选药品，系统弹框提示医生填写理由后才能选择其他非中选药品；
8. 对于针剂和抗肿瘤药，如选择非中选药品，系统弹框提示医生填写理由后才能选择其他非中选药品，对于同一患者同一种药品，每次均需要提醒；
9. 根据《国家组织药品集中采购品种可替代药品参考监测范围》，设置集采品种及可替代品种使用统计报表。分为行政管理报表与科室管理报表。具体要求：可查询实时的用量；可统计到各个临床科室（病区）、每位医生等的任务量（指标量）、已使用量和剩余量，完成指标的百分比；可选择按月、季、年统计；可以对选择非中选药品的医生和其填写的理由进行统计；统计报表有权限设置功能。
10. **任务分解建议**
11. 建议全年任务量按10或11个月平均分配；
12. 科室或病区指标量由医务部门和药学部门设置，医生指标量由科主任或病区主任设置；
13. 将指标任务按上一年度各科实际用量，按比例分解给临床二级科主任和病区主任，医务部门牵头与临床科室签署责任状，科主任为第一负责人；
14. 非专科科室门诊优先使用中选品种，如：乙肝类药品在精神科使用，只能选用中选品种。
15. **同类管控建议（提前干预）**

**同类药品的参考维度**

《国家组织药品集中采购品种可替代药品参考监测范围》/ATC分类/功能主治一样或相似的中成药或复方制剂

**采购端限制**

**措施1**

1. 原研和中选药品都同时放开使用，非中选药品用量不得超过中选药品的用量；
2. 非集采同类药品每月按上一年度采购量的70%限量供应和使用，让医生更大可能选择中选药品。

**措施2**

1. 同类产品使用量环比上涨＞10%，则其采购限额在原限额基础上下调20%；
2. 同类产品使用量环比上涨＞20%，则其采购限额在原限额基础上下调50%。

**处方端限制**

**措施1**

1. 设定药品的专科使用科室，当条件满足时可处方非中选产品或同类可替代产品；
2. 非专科使用科室只能处方中选产品，而不能处方非中选或同类可替代产品。

**措施2**

科室当月中标产品任务量未完成，次月限制同类可替代产品处方权，只保留中标产品直至完成后解除。

1. **进度监测与反馈**
2. 运用信息化工具监测中选产品指标完成进度并予以提醒；
3. 科室及个人可在HIS系统查询约定采购量情况；
4. 每月由信息科统计科室及个人约定采购量完成进度，药学部进行公示；对于连续3个月累计不达标的科室及个人，由医务部门进行反馈，若次月仍不达标，进行约谈；
5. 逐月考核科室及个人，对于当月不达标的科室及个人，进行相应奖惩措施。

**参考文献**

* + - 1. 广东省医疗保障局《关于做好我省第三批国家组织药品集中采购和使用工作的通知》（粤医保发〔2020〕27号）
      2. 《中国医疗机构药品评价与遴选快速指南》（医药导报2020年11月第39卷第11期）
      3. 国家医疗保障局关于政协十三届全国委员会第四次会议第3356号（医疗体育类266号）提案答复的函（医保函〔2021〕106号）
      4. 国家医疗保障局对十三届全国人大三次会议第9256号建议的答复（医保函〔2020〕95号）

**《广东省医疗机构落实药品集采科学管理专家建议》**

**起草专家组**

|  |  |
| --- | --- |
| **执笔人** |  |
| 支国舟 | 南方医科大学珠江医院 |
| 吴粤 | 广东省医学科学院医院管理研究所 |
| **专家组成员（按姓氏首字母排序）** | |
| **顾问组** |  |
| 曹克慎 | 江门市人民医院 |
| 郭洪波 | 南方医科大学珠江医院 |
| 冯常森 | 南方医科大学珠江医院 |
| 黄逸辉 | 暨南大学附属广州红十字会医院 |
| 李建林 | 中山大学附属第八医院 |
| 梁伟华 | 广州市番禺中心医院 |
| 刘晓晖 | 广州市番禺区第二人民医院 |
| 钱毅 | 南方医科大学第五附属医院 |
| 余纳 | 广州医科大学附属市八医院 |
| 张伟 | 深圳市人民医院 |
| 赵鹏洲 | 江门市人民医院 |
| **医务组** |  |
| 支国舟 | 南方医科大学珠江医院 |
| 陈全福 | 广东省中医院 |
| 邓玮 | 深圳市龙华区人民医院 |
| 方智野 | 深圳第二人民医院 |
| 关彤 | 广州中医药大学第一附属医院 |
| 关小倩 | 南方医科大学第三附属医院 |
| 贺劲松 | 深圳市中医院 |
| 侯铁英 | 广东省人民医院 |
| 李仕斌 | 广州市增城区中医医院 |
| 李媛 | 南方医科大学珠江医院 |
| 梁嘉恺 | 广州医科大学附属第二医院 |
| 梁智敏 | 广州市番禺中心医院 |
| 刘大乐 | 深圳市人民医院 |
| 刘秋生 | 中山大学附属第一医院 |
| 卢智 | 南方医科大学南方医院 |
| 欧阳斌 | 广州医科大学附属第一医院 |
| 庞钊 | 暨南大学附属第一医院 |
| 齐勇 | 广东省第二人民医院 |
| 吴本权 | 中山大学附属第三医院 |
| 吴志华 | 南方医科大学南方医院 |
| 张文君 | 南方医科大学第五附属医院 |
| **药学组** |  |
| 李亦蕾 | 南方医科大学南方医院 |
| 蔡庆群 | 广州中医药大学第一附属医院 |
| 陈举亮 | 广东省中医院珠海医院 |
| 陈军 | 深圳市中医院 |
| 陈建华 | 茂名市人民医院 |
| 陈文瑛 | 南方医科大学第三附属医院 |
| 冯艳 | 南方医院白云分院 |
| 甘美婵 | 江门市人民医院 |
| 郭丹 | 南方医科大学南方医院 |
| 何梓明 | 广州市番禺区第二人民医院 |
| 黄际薇 | 中山大学附属第三医院 |
| 黄铭冠 | 广州市黄埔区中医医院 |
| 金伟军 | 暨南大学附属第一医院 |
| 赖伟华 | 广东省人民医院 |
| 劳海燕 | 广东省人民医院 |
| 黎曙霞 | 中山大学附属第一医院 |
| 黎小妍 | 中山大学附属第六医院 |
| 李雪芹 | 中山市人民医院 |
| 李雁玲 | 暨南大学医学院第六附属医院 |
| 李玉珍 | 中山大学附属第八医院 |
| 林华 | 广东省中医院 |
| 林小鲁 | 广州市开发区医院 |
| 刘世霆 | 南方医科大学南方医院 |
| 罗文基 | 中山大学附属第五医院 |
| 梅清华 | 广东省第二人民医院 |
| 欧阳勇 | 广州市中西医结合医院 |
| 潘绮玲 | 南方医科大学顺德医院 |
| 彭晓青 | 广州市第一人民医院 |
| 秦又发 | 东莞市松山湖中心医院 |
| 时涛 | 深圳龙华区人民医院 |
| 苏方华 | 广东三九脑科医院 |
| 苏健芬 | 广州市番禺中心医院 |
| 苏泳 | 广州市番禺区第八人民医院 |
| 唐洪梅 | 广州中医药大学第一附属医院 |
| 王立军 | 北京大学深圳医院 |
| 王鹏 | 南方医科大学第五附属医院 |
| 王茜 | 广州市番禺区何贤纪念医院 |
| 王若伦 | 广州医科大学附属第二医院 |
| 王勇 | 南方医科大学珠江医院 |
| 魏理 | 广州医科大学附属第一医院 |
| 温预关 | 广州医科大学附属脑科医院 |
| 文炳均 | 江门市人民医院 |
| 吴建龙 | 深圳市第二人民医院 |
| 吴康郁 | 广州中医药大学第三附属医院 |
| 伍世恒 | 广东省中医院 |
| 伍炜培 | 江门市中心医院 |
| 谢守霞 | 深圳市人民医院 |
| 杨晨 | 中国人民解放军南部战区总医院 |
| 杨威 | 中山大学附属第一医院 |
| 姚晖 | 佛山市第二人民医院 |
| 游思平 | 广州医科大学附属第四医院 |
| 喻珊珊 | 南方医科大学珠江医院 |
| 曾彩芳 | 广州医科大学附属第二医院番禺院区 |
| 张诚光 | 广东省第二中医院 |
| 张述耀 | 暨南大学附属广州红十字会医院 |
| 钟建华 | 深圳市龙岗中心医院 |
| 周志凌 | 珠海市人民医院 |
| **临床组** |  |
| 廖新学 | 中山大学附属第一医院 |
| 宾建平 | 南方医科大学南方医院 |
| 黄清春 | 广东省中医院 |
| 兰军 | 东莞市松山湖中心医院 |
| 李永津 | 广东省中医院 |
| 林昌松 | 广州中医药大学第一附属医院 |
| 区文超 | 广州医科大学附属第二医院 |
| 王侠 | 广东省中医院 |
| 吴宏超 | 南方医科大学珠江医院 |
| 吴伟 | 广州中医药大学第一附属医院 |
| 叶泽兵 | 广东省第二人民医院 |
| 郑朝阳 | 广东省中医院 |
| **医保组** |  |
| 谭卉妍 | 广州医科大学附属第一医院 |
| 李超 | 南方医科大学珠江医院 |
| 凌秋英 | 南方医科大学第三附属医院 |
| 刘敬 | 广州市第一人民医院 |
| 马路宁 | 中山大学附属第一医院 |
| 潘虹 | 中山大学附属第六医院 |
| **信息组** |  |
| 刘亮 | 广东省人民医院 |
| 王文辉 | 中山大学附属第六医院 |
| 杨广黔 | 广州医科大学附属第二医院 |
| 张巍 | 南方医科大学珠江医院 |
| 钟军锐 | 暨南大学附属第一医院 |